



## Reconversion industrielle

*Les projets de reconversion industrielle locaux à petite échelle se distinguent par la mobilisation des ressources visant à engager la population active locale. Pour les collectivités locales urbaines et rurales, il s'agit d'une réalisation remarquable étant donné la nature de plus en plus mondiale de l'économie. Ce qui est particulier dans le cas de la reconversion industrielle en DEC, c'est le leadership et la motivation dont font preuve certaines personnes et certains organismes communautaires locaux dans la poursuite du réinvestissement et de la recherche en vue de trouver de nouveaux débouchés industriels viables.*

**Cette grappe s'efforce de faire revivre ou de démarrer des industries dans des collectivités rurales.**

**Les collectivités ont été touchées par l'affaiblissement des secteurs des ressources primaires, y compris la foresterie, les pêches et les mines. Une corporation de développement communautaire est engagée dans des activités de recherche et développement afin de trouver de nouveaux débouchés économiques dans le secteur de l'agriculture.**

**Les structures organisationnelles comprennent :**

- des organismes de DEC sans but lucratif (développement d'entreprises);
- des coopératives de travailleurs;
- des organismes de DEC sans but lucratif (développement communautaire);
- des agences de développement.

**L'un des organismes de DEC sans but lucratif a incubé une entreprise viable au Labrador, à Terre-Neuve, qui est devenue une entité sociale indépendante.**

**Les industries à valeur ajoutée comprennent :**

- la transformation du poisson;
- le déchetage du bois;
- la production de fibre de lin.

**Autres secteurs :**

- transport (aménagement d'un port);
- industrie du vêtement.

**Échelle de contribution du PATDEC :**

**8 000 \$ – 20 000 \$**



**Le PATDEC offre une variété de services techniques aux organismes à divers stades de leur développement. Les types de services techniques inclus dans cette grappe comprennent les études de faisabilité, les plans d'entreprise et la planification financière.**

« Le projet soutenu par le PATDEC en 2002 (phase 1 de 3) a produit un rapport de faisabilité qui a été diffusé et cité en référence dans le contexte de la poursuite de l'aménagement du port, à Stewart. Ainsi, les premières questions de nombreux clients investisseurs/promoteurs/entreprises ont été traitées avec efficacité. »

David Skid, administrateur, district de Stewart, 2002

### Études de cas :

#### **North West River Industrial Association, Labrador, Terre-Neuve**

La North West River Industrial Association a été constituée en personne morale en 1999 par un groupe de résidents de la collectivité. L'association s'intéressait à la création d'emplois dans sa petite collectivité rurale d'environ 600 habitants, sur la côte du Labrador. Lorsque des initiatives voient le jour, l'association utilise un modèle d'incubateur d'entreprises qui crée des liens locaux étroits.

#### **District of Stewart, Stewart, Colombie-Britannique**

Le district de Stewart borde la frontière entre l'Alaska et la Colombie-Britannique, dans le nord-ouest de la province. La collectivité a été grandement éprouvée par la fermeture de mines et le déclin de la foresterie au cours des années 1980, lorsque la population atteignait un sommet de 2 500 personnes (elle a chuté, et ne compte aujourd'hui que 600 personnes).

Les pièces commençaient à s'emboîter pour la réalisation d'un projet de développement du port : en 2000, une étude d'impact portant sur une route d'accès aux ressources naturelles a identifié Stewart comme l'endroit le plus approprié pour un corridor de transport et, en 2001, le district a acheté le parc à grumes et les installations de quais du gouvernement de la Colombie-Britannique.

### La contribution du PATDEC :

Le PATDEC a financé de l'assistance technique pour une entreprise sociale qui produit de la doublure en fourrure de caribou pour des vêtements extérieurs tels que des mitaines. L'assistance a contribué à la planification stratégique et opérationnelle, au choix d'une structure d'organisation et à de la formation en techniques de négociation.

Pour poursuivre le travail, le PATDEC a financé une étude technique pour déterminer la faisabilité, une analyse des coûts en immobilisations et une mise à jour du plan d'entreprise de 1995.

Au début de 2002, on a commencé à apporter des améliorations de la zone de l'estacade flottante afin de satisfaire aux normes gouvernementales d'entreposage du bois sur terre plutôt que dans l'eau. De plus, on a signé un bail foncier avec une société forestière appartenant aux Premières nations de même que d'autres contrats avec des sociétés privées pour l'approvisionnement en produits du bois.

### Autres partenaires communautaires :

#### **2001-2003 :**

Saskatchewan Commercial Fisherman's Cooperative Federation Ltd., Prairies  
Northwest Communities Wood Products Ltd., Prairies  
Northwest Regional Economic Development Authority, Prairies  
Kelsey Development Corporation, Prairies





**Le port à Stewart, en Colombie-Britannique,  
à la frontière Canada-États-Unis**