

## LE PATDEC D'UN BOUT À L'AUTRE DU CANADA

### *Des petites entreprises de transformation de produits alimentaires s'organisent en Colombie-Britannique*

La Small Scale Food Processors Association (SSFPA) s'intéresse à la durabilité alimentaire régionale. Le récent regroupement de ces petits producteurs en production agricole témoigne de la façon dont ces producteurs trouvent de nouveaux marchés pour les produits biologiques cultivés localement, malgré le déclin que connaît l'ensemble du secteur. Bien que la valeur de cette nouvelle industrie demeure inconnue, on estime que l'industrie provinciale des aliments et des boissons, dont la valeur s'élève à 4,8 milliards de dollars, compte plus de 600 petites entreprises.

Le PATDEC ainsi que d'autres partenaires provinciaux ont appuyé quatre ateliers régionaux donnés par la SSFPA. Ces ateliers avaient pour but de surmonter les obstacles à leur entrée sur le marché officiel en reliant de petites entreprises de transformation à des entreprises clés dans la chaîne d'approvisionnement. Le fournisseur d'assistance technique, Community Venture Development Services, a aidé l'association à lancer « Living Inventory », un outil en ligne qui relie les 92 membres de l'association à des fournisseurs et des distributeurs. Le fournisseur d'AT a également aidé à élaborer une ébauche de plan stratégique pour le réseau en développement.

### *Des entreprises sociales de l'Alberta reconnaissent la valeur de l'évaluation*

L'organisme Distinctive Employment Counseling Services of Alberta (DESCA) cherche à réduire les obstacles à l'emploi pour les Albertains ayant un handicap mental ou physique. Le DESCA est à créer deux nouvelles entreprises sociales pour leurs clients : une entreprise d'arts créatifs et une entreprise de traiteur. Bien que les entreprises en soient encore au stade de la planification, le DESCA et les membres de leur comité consultatif (qui proviennent d'une variété d'organismes sociaux et gouvernementaux) ont cerné l'évaluation comme élément clé de la planification de projet.

Le PATDEC fournit de l'assistance technique par l'entremise de Yelland Research and Evaluation Services afin de concevoir un cadre d'évaluation et un plan de mise en œuvre complets. En faisant place à l'évaluation dès les premières étapes, on améliore de beaucoup le contrôle des entreprises sociales. Pendant que le personnel de DESCA se prépare à former les employés et à les aider à exploiter les entreprises, l'équipe de gestion aura un outil d'évaluation efficace pour contribuer à la durabilité à long terme des entreprises.

## UN RAPPORT DES INITIATIVES À TRAVERS LE PAYS

Par le secretariat national

### **Dans cette édition:**

- |  |   |
|--|---|
| <i>Des petites entreprises de transformation de produits alimentaires en C-B</i> | 1 |
| <i>L'évaluation d'entreprise sociale en Alberta</i>                              | 1 |
| <i>La planification d'entreprise à Toronto</i>                                   | 2 |
| <i>Un gîte du passant à propriété communautaire à Montréal</i>                   | 2 |
| <i>L'industrie touristique culturelle en Nouvelle-Écosse</i>                     | 2 |

### ***La planification d'entreprise est un processus d'apprentissage pour une entreprise sociale de Toronto***

Dixon Hall, un organisme social polyvalent, exploite le Mill Centre dans un édifice de 2 000 pieds carrés de l'Est de Toronto. Le Centre, ouvert depuis 1996, est une entreprise sociale d'ébénisterie et de soudage, qui vend du mobilier institutionnel et au détail, construit par des personnes qui sont sans abri ou qui sont à risque de le devenir. L'organisme accorde aussi un soutien à des employés dans des secteurs tels que le logement et les ateliers sociaux.

L'organisme désirent entreprendre un processus de planification d'entreprise afin d'améliorer la viabilité à long terme du centre. Le fournisseur d'assistance technique du PATDEC, John Pepin and Associates, a guidé le centre dans le processus de planification et de mise en œuvre. L'organisme a appris à quel point il est difficile d'élaborer un plan d'entreprise solide dans un régime de réglementation dépourvu de politiques en matière d'entreprises sociales. Malgré les complexités, les membres de l'organisme ont aussi réalisé à quel point une planification efficace dès les premiers stades de l'entreprise mène à des changements positifs.



*Le "Dignity Sideboard" est un des nombreux produits faits à la main, du Mill Centre de Toronto. Le centre est une entreprise sociale de soudure et d'ébénisterie pour des personnes sous-abri ou à risque de le devenir.*

### ***Évaluer la faisabilité d'un gîte du passant à propriété communautaire à Montréal***

Depuis 1986, la Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve offre de la formation à l'emploi innovatrice jumelée à de la cuisine créative dans l'Est de Montréal. Le gouvernement provincial a reconnu ce modèle de cuisine communautaire à titre de programme de formation à l'emploi de premier rang pour les résidents marginalisés sur le plan économique.

La Cuisine collective s'est adressée au PATDEC afin d'étudier la possibilité d'une expansion au-delà de l'industrie agroalimentaire. Le fournisseur d'assistance technique, Darvinda Conseil, a procédé à une étude de faisabilité concernant la création d'un gîte du passant, dans une résidence historique adjacente à la cuisine communautaire. La construction de cinq chambres à coucher permettrait d'offrir trois chambres d'hôtes à des visiteurs du secteur communautaire et du développement social ainsi que du gouvernement. Ce gîte unique, propriété de la collectivité, pourrait servir à ses visiteurs des repas préparés par la Cuisine collective tout en offrant de la formation professionnelle en gestion de petite entreprise hôtelière.

### ***Se préparer pour la croissance de l'industrie touristique culturelle en Nouvelle-Écosse***

Dans la collectivité de Iona, en Nouvelle-Écosse, le Highland Village Museum est le point de mire de la riche histoire gaélique de la région, mais il sert aussi de moteur économique local. Les résidents travaillent au musée et 23 000 visiteurs contribuent chaque année à l'économie locale.

Jusqu'à maintenant, les subventions provinciales destinées aux rénovations ne concernaient pas un nouveau centre d'accueil et centre culturel. De plus, le musée n'est toujours pas reconnu comme un centre d'artefacts et d'archives certifié (la collection de 800 000 documents numérisés attire des chercheurs en généalogie de partout en Amérique du Nord). Avec l'appui du PATDEC, l'équipe de conseillers en patrimoine de Catherine Cole and Associates a effectué une étude de faisabilité pour le musée et Trifos Design Consultants a fourni les connaissances spécialisées en design. L'étude de faisabilité procure au musée les projections techniques et financières nécessaires pour planifier son expansion.

Le bulletin trimestriel du Programme d'assistance technique en développement économique communautaire. Pour de plus amples renseignements sur, visitez [www.carleton.ca/patdec](http://www.carleton.ca/patdec) ou écrivez à [cstier@carleton.ca](mailto:cstier@carleton.ca)

Bureau 314, Social Science Research Building  
Université Carleton  
1125, promenade Colonel By Ottawa (Ontario) K1A 5B6  
Tél. : (613) 520-2600 poste 8241  
Télec. : (613) 520-3561

